

2. Semester

Modul 4: Finanzen und Rechnungswesen

Fach 1 - Rechnungswesen als Führungsinstrument:

- die Zahlen des Rechnungswesens als Navigationsinstrumente
- Bausteine des Rechnungswesens und ihre Verknüpfung

Fach 2 - Controlling:

- Controlling als betriebswirtschaftliche Unterstützung des Managements
- Aufgaben und Instrumente von strategischem und operativem Controlling

Fach 3 - Finanzierung:

- klassische und moderne Konzepte der Unternehmensfinanzierung

Modul 5: Prozess- und IT-Management

Fach 1 - Wertkettenanalyse und -optimierung:

- das Unternehmen als Kette von Wertschöpfungsprozessen
- Kernkompetenzen verstehen und die Prozesskette strategisch gestalten

Fach 2 - Beschaffungsmanagement:

- das „Eco-System“ der Beschaffung
- Erfolgsgrößen im Beschaffungsbereich
- Lieferantenmanagementsysteme als Führungsinstrument

Fach 3 - IT-Management:

- IT als „Nervensystem“ des Unternehmens
- Wettbewerbsvorteile aufbauen durch gezielten IT-Einsatz

Modul 6: Projektmanagement und Lebenszyklus

Fach 1 - Projektmanagement:

- Projekte aus systemorientierter Sicht
- Projektziele, Projektorganisation und phasenorientierter Prozess
- der Einsatz von Projekt Cockpits als Führungsinstrument

Fach 2 - Internationales Projektmanagement:

- Instrumentarien zum Umgang mit Zeit, Kosten, Qualität und Stakeholdern im internationalen und interkulturellen Kontext

Fach 3 - Lebenszyklusmanagement:

- das Konzept, die Gestaltungsfelder und Entscheidungen in den verschiedenen Phasen des Lebenszyklus im systemischen Kontext